

# Jaarverslag 2019

Criteria	Conform niveau 3 op de CO2-prestatieladder 3.1 en ISO 14064-1 norm
Opgesteld door	Ilco Groenendijk
Opgesteld op	03-07-2020
Beoordeeld door	M.B. Vermeulen
Autorisatiedatum	13-08-2020

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>INLEIDING EN VERANTWOORDING.....</b>	<b>3</b>
1.1.	BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....	3
1.2.	BELEID.....	3
1.3.	INFORMATIE.....	3
<b>2</b>	<b>EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT.....</b>	<b>4</b>
2.1.	CO2 VERANTWOORDELIJKE .....	4
2.2.	REFERENTIEJAAR EN RAPPORTAGE PERIODE .....	4
2.3.	BOUNDARY .....	4
<b>3</b>	<b>DIRECTE EN INDIRECTE GHG-EMISSIES .....</b>	<b>5</b>
3.1.	CO2 FOOTPRINT 2019 .....	5
3.1.1.	Verbranding van biomassa .....	5
3.1.2.	GHG-verwijderingen .....	5
3.1.3.	Uitzonderingen .....	5
3.1.4.	Belangrijkste beïnvloeders.....	5
3.1.5.	Toekomst .....	5
3.1.6.	Herberekeningen .....	5
3.1.7.	Materialiteit en relevantie .....	5
3.1.8.	Compensatie .....	5
3.2.	KWANTIFICERINGSMETHODEN .....	6
3.3.	EMISSIEFACTOREN.....	6
3.4.	ONZEKERHEDEN.....	6
3.5.	VERIFICATIE.....	6
3.6.	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1 .....	6
3.7.	PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL.....	7
3.8.	VERDELING EMISSIE .....	8
3.9.	AMBITIENIVEAU .....	8
<b>4</b>	<b>VOORTGANG REDUCTIEDOESTELLINGEN .....</b>	<b>8</b>
4.1.	DOELSTELLINGEN.....	9
4.2.	MAATREGELEN.....	10
<b>5</b>	<b>INITIATIEF .....</b>	<b>11</b>
5.1.	ONDERZOEK NAAR SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	11
5.2.	INITIATIEVEN BESPROKEN IN HET MANAGEMENT .....	12
5.3.	KEUZE VOOR ACTIEVE DEELNAME .....	12
5.4.	TOELICHTING OP HET INITIATIEF .....	13
5.5.	VOORTGANG INITIATIEF.....	13



## **1 Inleiding en verantwoording**

In dit jaarverslag rapporteren we over de voortgang ten opzichte van de doelstellingen voor het bedrijf en de projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel verkregen is. Dit jaarverslag vormt een stimulans om bij voortduring te werken aan de realisatie van de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen voor scope 1 en 2.

### **1.1. Beschrijving van de organisatie**

JARO is uw daadkrachtige partner voor elk grond-, weg- en waterbouwproject in heel Nederland. Deskundigheid, snelheid, klantgerichtheid en kwaliteit maken ons een gewaardeerde partij voor overheidsinstellingen, ontwikkelaars, bouwbedrijven, industriële bedrijven en particulieren. Wij specialiseren ons in baggerwerkzaamheden, calamiteiten, grondwerken en gladheidsbestrijding. Het bedrijf is in 2001 opgericht. De organisatie is sindsdien gestaag gegroeid en momenteel hebben wij circa zestig personen in vaste dienst.

### **1.2. Beleid**

Het beleid is opgenomen in de beleidsverklaring van JARO. Het beleid is erop gericht CO<sub>2</sub> reductie te realiseren en het voorkomen van milieuvervuiling en milieubelasting.

### **1.3. Informatie**

Voor wie meer informatie wenst over de CO<sub>2</sub> prestatieladder en het energiemeetplan verwijzen wij u door naar onze website.



## 2 Emissie-inventaris rapport

### 2.1. CO2 verantwoordelijke

Indien er vragen zijn naar aanleiding van dit verslag kunt u zich wenden tot onze CO2 verantwoordelijke binnen de organisatie; Ilco Groenendijk

### 2.2. Referentiejaar en rapportage periode

In 2020 is JARO begonnen met het opstellen van een jaarverslag conform de CO2 prestatieladder niveau 3. Dit rapport betreft het jaar 2019, dit is tevens het referentiejaar.

### 2.3. Boundary

In hoofdstuk 4.1 van de CO2 prestatieladder worden twee methodes beschreven waarop de “organizational boundary” kan worden bepaald. Binnen JARO is methode 2; de laterale methode gebruikt met JARO B.V. en JARO Materieel BV als startbedrijf (deel s). Zie bepalen boundary.xls. Tussen de A-aanbieders bevinden zich geen C- aanbieders.

#### Niveau 1

*Stichting Administratiekantoor J.H.J. Hameeteman Holding*  
Hinder 1, 3251 NK Stellendam  
KvK 67377378

#### Niveau 2

*J.H.J. Hameeteman Holding BV*  
Hinder 1, 3251 NK Stellendam

#### Niveau 3

*JARO Materieel BV*  
Hinder 1, 3251 NK Stellendam  
KvK 24381093

*JARO BV*  
Hinder 1, 3251 NK Stellendam  
KvK 24490792

*JARO Construction BV*  
Hinder 1, 3251 NK Stellendam  
KvK 24479986  
(ontbonden per 31-8-2019 en verder niet meegenomen)

*Deel s*

## 3 Directe en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht. De directe en indirecte GHG emissie van Jaro zijn vastgesteld voor het jaar 2019 (*Referentiejaar*)

### 3.1. CO2 footprint 2019

Scope 1			Kg CO2/eenheid	TON CO2	%
Aardgas	11.132	m3	1,884	21	1,48%
Benzine (E95) (NL)	515	liter	2,740	1	0,10%
Diesel (NL)	418.802	liter	3,230	1.353	95,45%
				<b>1.375</b>	<b>97,03%</b>
Scope 2			Kg CO2/eenheid		
Grijze stroom	75.719	kWh	0,556	42	2,97%
				<b>42</b>	<b>2,97%</b>
Totaal		Netto CO2-uitstoot		<b>1.417</b>	

Tabel 1

#### 3.1.1. Verbranding van biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij JARO in 2019.

#### 3.1.2. GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij JARO in 2019.

#### 3.1.3. Uitzonderingen

Er zijn geen uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

#### 3.1.4. Belangrijkste beïnvloeders

Binnen JARO zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO2 footprint hebben dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO2 footprint.

#### 3.1.5. Toekomst

De verwachting is dat deze emissie in 2020 gelijk zal blijven aan de emissie in het jaar van 2019. Gezien de huidige uitstoot en de toekomstige ontwikkelingen zullen wij in de categoriegrootte klein blijven vallen.

#### 3.1.6. Herberekeningen

Er hebben geen herberekeningen plaats gevonden.

#### 3.1.7. Materialiteit en relevantie

In deze inventarisatie van CO2-emissies zijn de onderstaande verbruiken niet meegenomen:

- airco's, koelmiddelen worden niet meegenomen.

#### 3.1.8. Compensatie

In 2019 heeft er geen compensatie van CO2 plaatsgevonden. CO<sub>2</sub>-compensatiemaatregelen vallen buiten het meetbereik van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

## 3.2. Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO2 uitstoot is gebruik gemaakt van een voor JARO op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO2 uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het Referentiejaar. Voor de inventarisatie van de CO2 uitstoot zijn de emissiefactoren van <http://co2emissiefactoren.nl/> gebruikt. In het energie meetplan wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

## 3.3. Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO2-uitstoot van JARO over het jaar 2019 zijn de emissiefactoren gebruikt volgens de co2emissiefactoren.nl. Voor de berekening van de CO2 footprint van 2019 zijn emissiefactoren gebruikt volgens 03-07-2020. Deze zijn gecontroleerd op 03-07-2020. In de tussentijd zijn geen wijzigingen doorgevoerd in de emissiefactoren en er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

## 3.4. Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waardes. Nagenoeg alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO2 footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.

## 3.5. Verificatie

De emissie-inventaris van JARO is niet geverifieerd.

## 3.6. Rapportage volgens ISO 14064-1

Deze periodieke rapportage behandelt de "verplichte" onderwerpen zoals beschreven in § 9.3 van de ISO 14064-1: 2018. Onderstaande tabel geeft de relatie tussen deze eisen en deze rapportage.

§ 9.3 GHG report content	Deze rapportage
A. Description of the reporting organization	1.1
B. Person or entity responsible for the report	2.1
C. Reporting period covered	2.2
D. Documentation of organizational boundaries	2.3
E. Documentation of reporting boundaries, including criteria determined by the organization to define significant emissions	3.0
F. Direct GHG emissions, quantified separately for CO2, CH4, N2O, NF3, SF6 and other appropriate GHG groups (HFC's, PFCs, etc.) in tonnes of CO2e	Voor CO2 3.0
G. A description of how biogenic CO2 emissions and removals are treated in the GHG inventory and the relevant biogenic CO2 emissions and removals quantified separately in tonnes of CO2e	3.1
H. If quantified, direct GHG removals, in tones of CO2e	3.1
I. Explanation of the exclusion of any significant GHG sources or sinks from the quantification	3.1
J. Quantified indirect GHG emissions separated by category in tonnes of CO2e	Voor CO2 3.0
K. The historical base selected and the base-year GHG inventory	2.2
L. Explanation of any change to the base year or other historical GHG data or categorization and any recalculation of the base year or other historical GHG inventory and documentation of any limitations to comparability resulting from such recalculation	3.1
M. Reference to, or description of, quantification approaches, including reasons for their selection	3.2
N. Explanation of any change to quantification approaches previously used	3.3
O. Reference to, or documentation of, GHG emission or removal factors used	3.1
P. Description of the impact of uncertainties on the accuracy of the GHG emissions and removals data per category	3.4
Q. Uncertainty assessment description and results	3.4
R. A statement that the GHG report has been prepared in accordance with this document	3.6

S. A disclosure describing whether the GHG inventory, report or statement has been verified, including the type of verification and the level of assurance achieved	3.5
T. The GWP values used in the calculation, as well as their source. If the GWP values are not taken from the latest IPCC report, include the emission factors or the database reference used in the calculation, as well as their source.	3.3

### 3.7. Projecten met gunningsvoordeel

Van komende, lopende en opgeleverde projecten waarop gunningsvoordeel is verkregen in relatie tot de CO<sub>2</sub>-prestatieladder, wordt de CO<sub>2</sub>-emissie gerapporteerd en geëvalueerd. Naar aanleiding hiervan worden reductiedoelstellingen en –maatregelen vastgesteld, welke integraal worden opgenomen in de verschillende plannen en rapportages.

#### **Komende projecten (aanbestedings -/gunningsfase)**

- Geen

#### **Lopende projecten (uitvoeringsfase)**

- Geen

#### **Opgeleverde projecten (nazorgfase)**

- Geen

## 3.8. Verdeling emissie

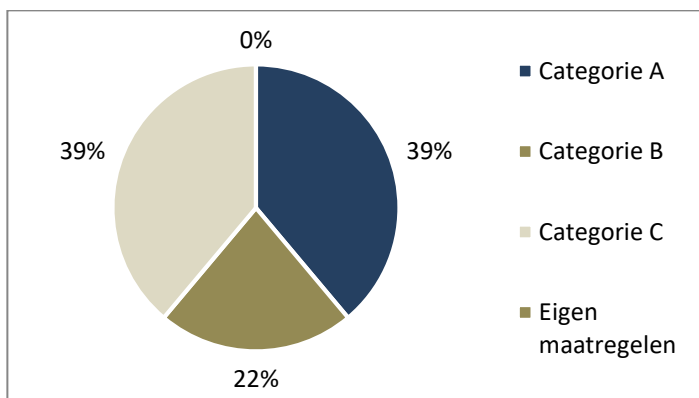
2019

Kantoor	4%	tCO2
Grijze stroom	75.719 kWh	42
Aardgas	11.132 m3	21
<b>(≤) 500 ton per jaar</b>		<b>63</b>
Project	96%	
Benzine (E95) (NL)	515 liter	1
Diesel (NL)	418.802 liter	1.353
<b>(≤) 2.000 ton per jaar</b>		

JARO valt op basis van bovenstaande gegevens binnen de categoriegrootte *klein*. Voor kleine bedrijven gelden erop niveau 3 geen vrijstellingen.

## 3.9. Ambitieniveau

Het ambitieniveau van JARO is in kaart gebracht door de maatregelen uit de maatregelenlijst te analyseren. Met het overgrote deel van de maatregelen in scope 1 en 2 zitten we in categorie A en C ofwel standaard en ambitieus. Tevens zijn er enkele eigen maatregelen in het verleden genomen welke niet zijn opgenomen in de maatregelenlijst waardoor geconcludeerd kan worden dat JARO een middenmoter is. In vergelijking met sectorgenoten die gecertificeerd zijn op niveau 3 zijn de doelstellingen op Scope 1 en 2 meer ambitieus te noemen. Al met al kan dus geconcludeerd worden dat JARO op dit moment voldoende ambitieus is. Voor de uitgebreide beoordeling zie ambitieniveau.xls



## 4 Voortgang reductiedoelstellingen

In dit document worden de scope 1 en 2 CO2 reductiedoelstelling gepresenteerd. Voorafgaand hieraan is de CO2 footprint opgesteld voor scope 1 & 2 volgens eisen zoals gesteld in ISO14064-1 en het GHG Protocol. Alle maatregelen die worden getroffen om deze doelstellingen te behalen worden hier genoemd. De doelstellingen zijn opgesteld in overleg met, en goedkeuring van, het management.



## 4.1. Doelstellingen

<b>Doelstelling per scope: Scope 1 doelstelling</b>														
JARO wil in 2030 ten opzichte van 2019 30% minder co2 uitstoten op scope 1*														
<b>Basisjaar</b>														
Jaartal														
Emissie	tCO2	1375												
Het kengetal is gebaseerd op		draaiuren												
Basis van het kengetal in het basisjaar		draaiuren	43.209											
<b>Rapportagejaar</b>														
Jaartal			<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Emissie	tCO2	1375	1270	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Basis van het kengetal in het basisjaar		draaiuren	43.209											
Emissie gerelateerd aan kengetal		tCO2/draaiuren	0,0											
Doelstelling reductie rapportagejaar t.o.v. het basisjaar, uitgedrukt in het kengetal		% van scope 1 gerelateerd aan draaiuren	0%	2%	4%	6%	8%	10%	13%	15%	20%	24%	27%	30%
Behaalde reductie rapportagejaar t.o.v. het basisjaar, uitgedrukt in het kengetal		% van scope 1 gerelateerd aan draaiuren	0%											
<b>Voortgang:</b>														
<p><b>23-07-2020</b> Voor het rapportagejaar 2019 is ten opzichte van het basisjaar 2019 de doelstelling een reductie van 0,0 % van scope 1 gerelateerd aan draaiuren, de gerealiseerde reductie is 0,0 % van scope 1 gerelateerd aan draaiuren, de doelstelling is behaald.</p>														

## Doelstelling per scope: Scope 2 doelstelling

JARO wil in 2030 ten opzichte van 2019 15% minder co2 uitstoten op scope 2\*

### Basisjaar

Jaartal		2019
Emissie	tCO2	42
Het kengetal is gebaseerd op		draaiuren
Basis van het kengetal in het basisjaar	draaiuren	43.209

### Rapportagejaar

Jaartal		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Emissie	tCO2	42	42	0	0	0	0						
Basis van het kengetal in het basisjaar	draaiuren	43.209											
Emissie gerelateerd aan kengetal	tCO2/ draaiuren	0,0											
Doelstelling reductie rapportagejaar t.o.v. het basisjaar, uitgedrukt in het kengetal	% van scope 2 gerelateerd aan draaiuren	0%	1%	2%	5%	6%	7,5%	7,5%	10,0%	11,0%	12,0%	14,0%	15,0%
Behaalde reductie rapportagejaar t.o.v. het basisjaar, uitgedrukt in het kengetal	% van scope 2 gerelateerd aan draaiuren	0%											

### Voortgang:

**23-07-2020** Voor het rapportagejaar 2019 is ten opzichte van het basisjaar 2019 de doelstelling een reductie van 0,0 % van scope 2 gerelateerd aan draaiuren, de gerealiseerde reductie is 0,0 % van scope 2 gerelateerd aan draaiuren, de doelstelling is behaald.

## 4.2. Maatregelen

De maatregelen zijn weergegeven in het plan van aanpak en de maatregellijst. (3.B.1. voortgang maatregelen.xls)

## 5 Initiatief

Het terugbrengen van CO<sub>2</sub>-emissies gaat verder dan alleen onze eigen bedrijfsvoering. Samen met de sector en zelfs in onze keten kunnen verdere CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen getroffen worden. JARO levert hieraan graag een actieve bijdrage door deel te nemen aan dergelijk sector- en keteninitiatieven en investeert in samenwerking, het delen van eigen kennis en daar waar mogelijk maken wij gebruik van kennis die elders is ontwikkeld.

Dit document beschrijft de lopende initiatieven waaraan wij deelnemen. Dat kan een door een ander bedrijf opgestart innovatieproject voor CO<sub>2</sub>-reductie zijn, maar wij kunnen ook overwegen om een eigen initiatief te starten. Ook worden initiatieven ontplooid door brancheverenigingen of kennisinstituten.

Wij hebben eerst een inventarisatie gemaakt van de mogelijke initiatieven die relevant kunnen zijn voor ons bedrijf. Deze initiatieven dienen in ieder geval in belangrijke mate verband te houden met onze projectenportefeuille. Vervolgens is een keuze gemaakt. Het gekozen initiatief, inclusief een korte omschrijving, de initiatiefnemers en de reductiedoelstellingen evenals de voortgang zijn in dit rapport beschreven.

### 5.1. Onderzoek naar sector- en keteninitiatieven

Om inzicht te krijgen in bestaande initiatieven hebben wij websites van de op niveau 3 gecertificeerde bedrijven bezocht, door naar hun CO<sub>2</sub>-Prestatieladder pagina te gaan en daar voor een sectorinitiatief te kiezen. Ook op de website van SKAO staan veel initiatieven verzameld. Daarnaast hebben wij gekeken naar de branchevereniging om na te gaan wat er in onze branche gebeurt aan initiatieven, mogelijk in samenwerking met opdrachtgevers.

Enkele relevante bestaande initiatieven zijn bekeken op:

- [www.skao.nl](http://www.skao.nl)
- [www.duurzaammb.nl](http://www.duurzaammb.nl)
- [www.duurzameleverancier.nl](http://www.duurzameleverancier.nl)
- TLN
- sectorinitiatief 'Sturen op CO<sub>2</sub>'

Er zijn weinig tot geen sector en/of keteninitiatieven die in belangrijke mate verband houden met de projectenportefeuille. Derhalve is gekeken naar 1 algemene initiatieven en 1 initiatief van de eigen afval inzamelaar:

- TLN  
Nederland staat voor een grote opgave om de CO<sub>2</sub>-uitstoot drastisch te verminderen. Op basis van het Klimaatakkoord van Parijs (2015) stelt het regeerakkoord (2017) 49 procent reductie centraal voor 2030. Alle sectoren dienen hieraan bij te dragen. De sector transport en logistiek is belangrijk bij het terugdringen van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Daarbij is overstappen van fossiele brandstoffen als diesel en benzine op duurzame brandstoffen als elektriciteit essentieel.
- Sectorinitiatief 'Sturen op CO<sub>2</sub>'  
Door deelname aan het sectorinitiatief zijn de deelnemende bedrijven beter in staat hun CO<sub>2</sub>-emissie te reduceren en hun certificaat op een eenvoudige manier verlengen. De onderwerpen die per bijeenkomst aan bod komen zijn enerzijds gericht op het sturen van ondernemers op CO<sub>2</sub>. Denk hierbij aan technische toepassingen en bespreken van praktische uitdagingen waar bedrijven mee te maken hebben. Daarnaast worden in de regionale bijeenkomsten ook groepsopdrachten besproken; aangesloten bedrijven moeten namelijk initiatief nemen (en houden) wat betreft sturen op CO<sub>2</sub>. Tevens wordt tijdens de bijeenkomsten aandacht besteed aan de Prestatieladder en nieuws en ontwikkelingen rond de norm.

## 5.2. Initiatieven besproken in het management

Het onderzoek naar de verschillende initiatieven is binnen in het managementteam besproken. Na selectie zijn bovenstaande twee initiatieven over gebleven. Het management heeft er voor gekozen om deel te nemen aan Het sectorinitiatief 'Sturen op CO2'. Dit sectorinitiatief is in het najaar van 2014 gestart. Cumelabedrijven die gecertificeerd zijn of bezig zijn met het certificeren voor de CO2-prestatieladder kunnen deelnemen aan dit meerjarige initiatief. Bedrijven die gecertificeerd zijn voor de norm CO2-prestatieladder worden vanuit deze norm geacht deel te nemen aan een branche- of sectorinitiatief om gestructureerd en actief met andere bedrijven kennis uit te wisselen om hun CO2-uitstoot te beperken. Cumela Nederland is de werkgeversorganisatie voor de CAO LEO en organiseert voor haar leden dit initiatief.

De CO2-Prestatieladder is hét duurzaamheidsinstrument van Nederland dat bedrijven en overheden helpt bij het reduceren van CO2 en kosten. Binnen de bedrijfsvoering, in projecten én in de keten. De Ladder wordt als CO2-managementsysteem, als aanbestedingsinstrument en voor handhaving gebruikt. Organisaties die zich laten certificeren volgens de ladder, zullen dit ervaren als een investering die zich direct terugverdient in termen van lagere energiekosten, materiaalbesparing en innovatiewinst.

De CO2-Prestatieladder is oorspronkelijk in 2009 ontwikkeld door ProRail en sinds 2011 in eigendom en beheer van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen, SKAO. De meeste leden van het initiatief van Cumela Nederland zijn gecertificeerd voor niveau 3, ca. 15% hebben niveau 5. We zijn gestart in 2014 met 42 leden. Inmiddels zijn ruim 150 bedrijven lid van het initiatief. Denk hierbij aan bedrijven uit grondverzet-, cultuurtechniek- en infrabedrijven in de meest brede zin.

Tijdens de workshops wordt kennis aangereikt en wisselen de deelnemers uitgebreid informatie met elkaar uit over relevante onderwerpen. Deelnemers ontvangen studiemateriaal inzake CO2--reductie ontvangen en hebben gratis toegang tot een telefonisch spreekuur over het thema. Tevens worden de onderwerpen zodanig gekozen dat de belangrijkste invalshoeken van de norm aan bod komen. Door deelname aan het sectorinitiatief zijn de deelnemende bedrijven beter in staat hun CO2-emissie te reduceren en hun certificaat op een eenvoudige manier verlengen. De onderwerpen die per bijeenkomst aan bod komen zijn enerzijds gericht op het sturen van ondernemers op CO2. Denk hierbij aan technische toepassingen en bespreken van praktische uitdagingen waar bedrijven mee te maken hebben. Daarnaast worden in de regionale bijeenkomsten ook groepsopdrachten besproken; aangesloten bedrijven moeten namelijk initiatief nemen (en houden) wat betreft sturen op CO2. Tevens wordt tijdens de bijeenkomsten aandacht besteed aan de Prestatieladder en nieuws en ontwikkelingen rond de norm.

## 5.3. Keuze voor actieve deelname

De keuze is op genoemd initiatief gevallen omdat men met gelijkgestemden kan brainstormen over mogelijke CO2 reductiemaatregelen.

## 5.4. Toelichting op het initiatief

Het initiatief bestaat uit:

- Drie maal per jaar deelname aan een interactieve workshop met aansluitend een buffet (15.00-19.00 uur). Tijdens iedere bijeenkomst wordt er o.a. een bijdrage geleverd door externe deskundigen m.b.t. CO2-prestatie management.
- Uitwisseling tussen de deelnemers van de regionale groepen over de individuele stand van zaken en voortgang per deelnemend bedrijf.
- Studiemateriaal en benodigde documenten om aan de vier invalshoeken van de norm te kunnen voldoen.
- Elk kwartaal een nieuwsbrief met de laatste stand van zaken, nieuwe initiatieven, achtergrondartikelen, etc.

Voor het initiatief is specifiek budget vrijgemaakt. Enerzijds voor het lidmaatschap anderzijds voor het vrijmaken van Ilco.

## 5.5. Voortgang initiatief

JARO zal deelnemen aan de eerstvolgende bijeenkomst in Zevenbergen op 17 september 2020.